Formation au leadership pour les étudiants du MBA d'HEC

Par le Lieutenant-colonel Ivan MOREL,
officier en formation spécialisée post-École de guerre, à HEC.

Cette année encore, les étudiants du Master in Business Administration d'HEC ont participé à un séminaire de formation au leadership sur le campus des écoles de Saint-Cyr Coëtquidan et au fort de Penthièvre. Cette formation fait partie intégrante du cursus du MBA. Elle est assurée par l'entreprise Saint-Cyr Formation Continue (SCYFCO) qui dépend de la Fondation Saint-Cyr et dont la mission est de transposer des compétences du monde militaire au monde civil et au monde de l'entreprise.

Pour ce faire, SCYFCO s'appuie sur les compétences acquises par les militaires lors des formations qu'ils ont reçues et à l'occasion des responsabilités qu'ils ont exercées ou qu'ils exercent encore au sein de l'armée de Terre. Ainsi, les quatre saint-cyriens qui suivent actuellement un MBA à HEC ont quitté pour quelques jours leur statut d'étudiant et ont retrouvé un statut d'instructeur au profit de leurs camarades de MBA. Responsables d'une dizaine de stagiaires pendant les 48 heures du séminaire, ils ont pu goûter à nouveau certaines des joies qui font le quotidien du sergent chef de groupe. À ceci près que les «soldats» étaient un peu particuliers, la mission axée essentiellement sur l'apprentissage du leadership et l'instruction prodiguée exclusivement en langue anglaise car plus de 80% des étudiants du MBA d'HEC sont étrangers.

Au cours de cette formation, les étudiants sont volontairement placés en zone d'inconfort. Ils ne connaissent pas le programme des journées et doivent réagir individuellement et collectivement aux différentes mises en situation qui leur sont successivement proposées. Le scénario de base est qu'ils font partie de l'équipe d'une ONG qui intervient dans un pays frappé par des catastrophes naturelles et doivent résoudre les problèmes qui leur sont présentés au sein d'ateliers pratiques. Chaque atelier est l'occasion de découvrir ou d'approfondir l'importance du rôle joué par le leader, la puissance mais aussi la difficulté de l'action collective, ainsi que l'indispensable anticipation qui conditionne la réussite de cette action. Pour accentuer le réalisme des mises en situation, des interactions avec des acteurs locaux sont proposées. Deux officiers du CESAT, présents pendant le séminaire ont ainsi mis leur expertise au profit de la formation des étudiants et ont pu parfaire leur travail collaboratif avec l'équipe dirigeante d'HEC, en la personne de Bernard Garrette, directeur délégué du MBA. La deuxième journée se déroule au fort de Penthièvre. De nouveaux exercices de mise en situation ainsi que les pistes d'audace individuelles et collectives permettent à tous d'approfondir leurs qualités de leader et leur maîtrise de soi.

Grâce au programme de formation très abouti proposé par SCYFCO, les étudiants du MBA ont pu ainsi bénéficier de l'expertise militaire dans le domaine du leadership. Lors des mises en situation, ils ont tous reconnu avoir retrouvé de nombreuses similitudes avec les actions collectives qu'ils ont pu mener dans leur vie professionnelle en tant que responsables ou en tant qu'équipiers. De retour à HEC, ils avouent avoir vécu des expériences uniques et intenses dans la lande bretonne, qui seront autant de repères dans les responsabilités qu'ils auront demain.